

CARRERA ADMINISTRACION DE NEGOCIOS  
GRADO LICENCIATURA  
PRUEBA DE GRADO: PLANEACIÓN Y ELABORACIÓN DE  
PROYECTOS

**DESCRIPCION**

- A. Examen escrito con una duración máxima de cuatro horas.
- B. El estudiante deberá contestar todas las preguntas y ejercicios que se le formulen.
- C. La Prueba será de desarrollo y/o casos, que serán atinentes a la conceptualización y aplicación práctica de los temas que a continuación se detallan:

**TEMA: 1 INTRODUCCION A LA TEORIA DE PROYECTOS.**

- Teoría de proyectos. Que es un proyecto.
- Fases o etapas de un proyecto.
- Etapas del ciclo de vida de un proyecto ( Pre inversión, Promoción, Negociación, financiamiento, Inversión y Operación o funcionamiento)
- Importancia de pre inversión en el desarrollo de un país.
- Documentos que se generan en la fase de pre inversión
- La ética y la Gestión de los proyectos.

**TEMA 2: ESTABLECIMIENTO DEL PROYECTO**

- Marco conceptual y contenidos de la etapa de la identificación de proyectos.
- La identificación y definición de objetivos, metas e indicadores en los proyectos.
- Proceso de Planeación de proyectos.
- La ética en los procesos de identificación de los proyectos.

**TEMA 3: ESTUDIO DE MERCADO.**

- Marco Conceptual y contenidos del estudio de mercado.
- Ley de Equilibrio: oferta y demanda. Factores determinantes de la demanda y oferta.
- Métodos de Proyección
- Mercado efectivo (global) y mercado potencial.
- La demanda: definición del producto, precio, canales de distribución y promoción.
- La competencia: empresas competidoras, capacidad instalada nacional, niveles de producción en volumen-

**TEMA 4: ESTUDIO DE TECNICO.**

- Componentes del estudio técnico.
- Factores para determinar la localización y tamaño del proyecto.
- Criterios para diseñar y establecer la Ingeniería del proyecto.
- Criterios para el diseño de la estructura organizativa proyecto.
- Diseño del estudio legal

#### **TEMA 5: ESTUDIO FINANCIERO.**

- Modelo Financiero y las variables que intervienen en el estudio. ( Se utilizará Excel)
- Métodos para determinar la Inversiones y costos del Proyecto.
- Métodos para definir los ingresos del proyecto.
- Análisis de rentabilidad del proyecto (VAN Y TIR).
- Análisis de evaluación de riesgos.
- Análisis de sensibilidad

#### **TEMA 6: ESTUDIO DE IMPACTO SOCIAL.**

- Marco conceptual y componentes de la evaluación económica social:
- Criterios para analizar el proyecto dentro de las políticas públicas del país.
- Métodos de evaluación para determinar los impactos sociales, económicos, ambientales del proyecto.

#### **TEMA 7: ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL**

- Marco Conceptual y componentes del estudio de impacto ambiental
- Análisis de la legislación vigente en materia ambiental (Ley Orgánica del Ambiente N°7554 y su Reglamento N°25705-MINAE
- Criterios para determinar la factibilidad ambiental de un proyecto.
- Ética y Responsabilidad Social.

#### **TEMA 8: FASE IMPLEMENTACION.**

- Fase de Implementación y Operación de proyectos.
- Objetivo, componentes y factores de éxito en la etapa de Implementación proyecto.
- Objetivo, componentes y factores de éxito en la etapa de Operación del proyecto.

#### **VII. BIBLIOGRAFÍA:**

- Sapag Chaín N. 2007. Preparación y evaluación de proyectos. McGraw Hill.
- Sapag Chaín, Nassir. 2011. *Proyectos de inversión: Formulación y evaluación*. Chile: Pearson

**Bibliografía de consulta:**

- Baca, G. 2016. *Evaluación de proyectos*. (8 ed) México: McGraw-Hill.  
(DISPONIBLE EN BIBLIOTECA DIGITAL Mc Graw Hill y Person)

- Baca, G. (2006). *Formulación y evaluación de proyectos informáticos*. México: McGraw-Hill. (DISPONIBLE EN BIBLIOTECA FÍSICA. 004.2 B116f)
- Miranda Miranda (2005), *Gestión de Proyectos*. (6 ed) Colombia: MM Editores. (DISPONIBLE EN BIBLIOTECA FÍSICA LA EDICIÓN DEL AÑO 2009 658.4 M672g )
- Rosales Posas (2003). *Formulación y Evaluación de Proyectos*. Instituto Centro Americano Administración Pública. (NO DISPONIBLE)
- Ministerio de Ciencia y Tecnología, Sistema Banca Desarrollo. C.R. *Guía de Proyectos*. (NO DISPONIBLE)
- **CEPAL**, (Comisión Económica para América latina). *Manual de Formulación, evaluación y monitoreo de proyectos sociales*.  
<http://files.ujghpee.webnode.com/200000191-c6b90c7b32/Manual%20Formulacion%20Evaluacion%20y%20Monitoreo%20de%20Proyectos.pdf>
- Ministerio de Ciencia y Tecnología, Costa Rica. *Guía de Proyectos*. (NO DISPONIBLE)
- Jeffrey N. Lowenthal. (2003). *Administración de Proyectos SIX SIGMA*. (NO DISPONIBLE)